



Zielformulierung für die Projektdurchführung

Ziele / Zielebenen:

Oft von der durchführenden Organisation, den Antragsbedingungen, aber auch dem eigenen Anspruch vorgegeben sind die

- übergeordneten Ziele: Wir wollen ein gemeinsames Projekt durchführen
Wir wollen uns mit dem gestellten Thema beschäftigen
Wir wollen Völkerverständigung ermöglichen
...

Da Projektarbeit im Allgemeinen ergebnisorientiert ist, hat jedes Projekt auch

- ergebnisorientierte Ziele: Wir machen Zeitzeugeninterviews
Wir drehen eine Videodokumentation
Wir erstellen eine Ausstellung
...

Viele Projekte sind als Begegnungen angelegt, verschiedene Gruppen arbeiten vielleicht das erste Mal miteinander. Aus diesem Grund hat jedes Projekt auch

- prozessorientierte Ziele: Wir arbeiten eigenverantwortlich
Wir lernen andere Kulturen kennen und bauen Vorurteile ab
Wir entwickeln interkulturelle Kompetenz
...

Beschreiben Sie Ziele in Hinblick auf

- Wissen und Kenntnisse, die erworben werden sollen
- Fertigkeiten, die erworben oder vertieft werden sollen
- Einstellungen und Verhaltensweisen, die reflektiert, verändert, überprüft werden sollen

Zielformulierung / SMART:

Im Projektmanagement gibt es ein Akronym, das der eindeutigen Definition von Projektzielen dient:

- S spezifisch: Was konkret soll anders werden, was konkret möchten wir erreichen?
- M messbar: Woran erkennen wir, dass unser Ziel erreicht ist, welche Standards gibt es?
- A akzeptiert: Stehen wir alle hinter dem Projekt? Spricht etwas gegen das Projekt?
- R realistisch: Ist das Ziel mit den Ressourcen / unter den Bedingungen erreichbar?
- T terminiert: Wann soll das Ziel erreicht sein?

Projektziele und Erfolgskriterien:

(Erfolgskriterien sollen Aussagen über die Zielerreichung möglich machen)

- Woran erkennt man, dass die Ziele erreicht wurden?
- Woran kann man die Qualität des Projektes messen?
- Beteiligungsfaktor oder andere Kennzahlen
- Außenwirkung, Wirkung auf Partnerschaft

Weitere Informationen/Link: [Wegweiser Bürgergesellschaft.de](http://Wegweiser.Bürgergesellschaft.de) (Stiftung Mitarbeit)

Arbeitsblatt entwickelt in Zusammenarbeit mit Heike Fahrún, freie Trainerin

www.europeans-for-peace.de